

「ドラギ報告：欧州の競争力の未来」の批判的評価  
Critical Assessments of  
*The Draghi Report: The Future of European  
Competitiveness*

研究・イノベーション学会 国際問題分科会  
2025年1月15日  
静岡大学 人文社会科学部 教授  
安藤 研一 (PhD, Economics)

# 講演の構成

- はじめに
- マリオ・ドラギ略歴
- ドラギ報告の概要
- ドラギ報告の評価
- むすびにかえて

# はじめに

- 2024年9月9日，欧州中央銀行総裁，イタリア首相を務めたマリオ・ドラギによるEUの新たな成長戦略，「欧州の競争力の将来」（[資料-1](#)）が，欧州委員会に提出された
- 総論，各論合わせて400ページに及ぶドラギ報告は，EU経済の分析と146項目に及ぶ詳細かつ多様な政策を提案している
- 日欧双方で注目を集め，様々な論点について，細分的に検討，論評されているが，必ずしも包括的とはいえない（[資料-2a, 2b](#)）
- 本講演では，ドラギ報告について，EU経済統合における位置づけ，分析の特徴，対応策の実現可能性について，包括的に論じていく

# 資料-1 ドラギ報告の構成



## Contents

---

1. The starting point: a new landscape for Europe . . . . .	07
Three transformations ahead for Europe . . . . .	10
Towards a European response . . . . .	13
Preserving social inclusion . . . . .	15
2. Closing the innovation gap . . . . .	19
Europe's productivity challenge . . . . .	19
Key barriers to innovation in Europe . . . . .	24
3. A joint decarbonisation and competitiveness plan . . . . .	35
The root cause of high energy prices . . . . .	39
The threat to Europe's clean tech sector . . . . .	42
The challenges of asymmetric decarbonisation . . . . .	44
A joint plan for decarbonisation and competitiveness . . . . .	46
4. Increasing security and reducing dependencies . . . . .	50
Reducing external vulnerabilities . . . . .	52
Strengthening industrial capacity for defence and space . . . . .	55
5. Financing investments . . . . .	59
6. Strengthening governance . . . . .	63

---

## Contents

---

SECTION 1	
<b>Sectoral policies</b>	
1. Energy . . . . .	04
The starting point . . . . .	04
Objectives and proposals . . . . .	25
2. Critical raw materials . . . . .	44
The starting point . . . . .	44
Objectives and proposals . . . . .	57
3. Digitalisation and advanced technologies . . . . .	67
Introduction . . . . .	67
3.1 High-speed/capacity broadband networks . . . . .	69
The starting point . . . . .	69
Objectives and proposals . . . . .	74
3.2 Computing and AI . . . . .	77
The starting point . . . . .	77
Objectives and proposals . . . . .	82
3.3 Semiconductors . . . . .	86
The starting point . . . . .	86
Objectives and proposals . . . . .	89
4. Energy-intensive industries . . . . .	92
The starting point . . . . .	92
The perspective moving forward . . . . .	103
Objectives and proposals . . . . .	105
5. Clean technologies . . . . .	116
The starting point . . . . .	116
Objectives and proposals . . . . .	133
6. Automotive . . . . .	140
The starting point . . . . .	140
Objectives and proposals . . . . .	162
7. Defence . . . . .	159
The starting point . . . . .	159
Objectives and proposals . . . . .	168
8. Space . . . . .	172
The starting point . . . . .	172
Objectives and proposals . . . . .	183
9. Pharma . . . . .	187
The starting point . . . . .	187
Objectives and proposals . . . . .	199
10. Transport . . . . .	205
The starting point . . . . .	205
Objectives and proposals . . . . .	218
SECTION 2	
<b>Horizontal policies</b>	
1. Accelerating innovation . . . . .	228
The starting point . . . . .	228
Objectives and proposals . . . . .	245
2. Closing the skills gap . . . . .	257
The starting point . . . . .	257
Objectives and proposals . . . . .	270
3. Sustaining investment . . . . .	280
The starting point . . . . .	280
Objectives and proposals . . . . .	292
4. Revamping competition . . . . .	298
5. Strengthening governance . . . . .	307
Refocusing the work of the EU . . . . .	310
Accelerating the work of the EU . . . . .	315
Simplifying rules . . . . .	317

---

## 資料-2a ドラギ報告に対する日本での評価

- NHK：競争力強化と温暖化対策の再検討
- 経済産業省：脱炭素化の現実的政策への転換
- 三菱総合研究所：競争力強化投資（共同債を含む）の必要性
- 三菱UFJリサーチ&コンサルティング：補助金など産業支援策、「ブリュッセル効果」への疑問の提示
- 自然エネルギー財団：経済産業省の「誤読」批判
- JETRO：全般的紹介と財源への懸念

## 資料-2b ドラギ報告に対する欧州での評価

- 各種産業団体（滝澤，2024）：全般的歓迎と早期実施への期待
- EPC(2024)：従来認識と変化なし，政治的決断への疑問
- Betbeze (2024)：欧州の生死を左右する重要文書
- Duso, et al. (2024)：テレコム分野での競争政策適用緩和措置を批判
- Caffarra (2024)：競争政策面での批判に対する反批判，即ち，主張されているのはより柔軟な競争政策遂行

# マリオ・ドラギ (Mario Draghi, 1947~) 略歴

- アカデミズム出身官僚：マクロ経済学，金融政策の専門家
  - PhD Economics, MIT (1977)：指導教官, F. Modigliani, R. Solow (1985年, 1987年ノーベル経済学賞受賞)
  - イタリアの大学教授 (1975~1994)
  - 世界銀行エグゼクティブディレクター (1983~1991)
- Goldman Sacks 副会長 (2002~2006)
  - リーマン・ショック前にGS退任
- イタリア中央銀行総裁 (2006/1/16-2011/10/31)
- 欧州中央銀行総裁 (2011/11/1-2019/10/31)
  - ユーロ危機時にECB総裁：“Whatever it takes.”
- イタリア首相 (2021/2/13-2022/10/22)：
  - Technocrat Caretaker

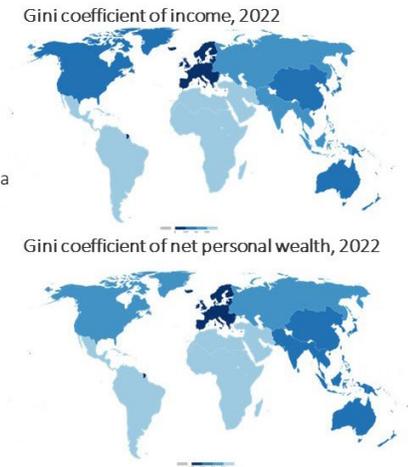
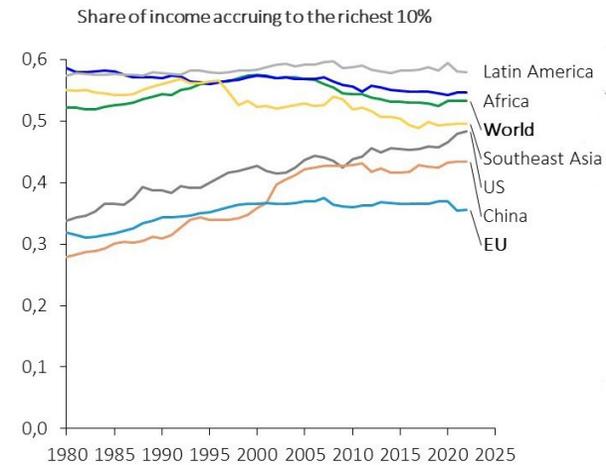
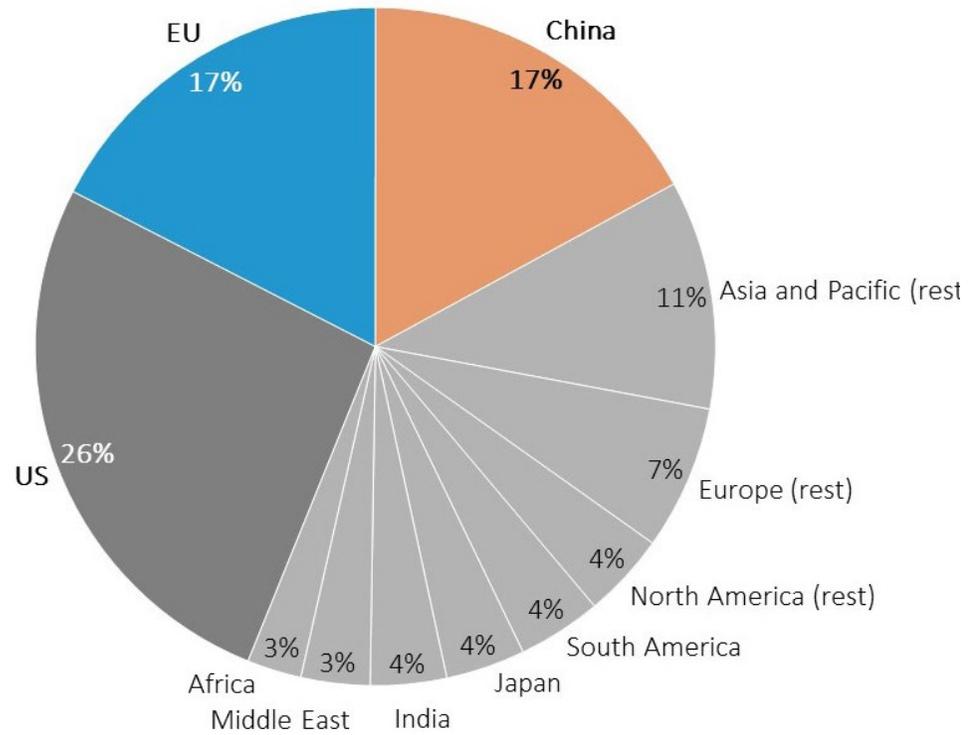
# ドラギ報告の概要

- 総論編の構成
  1. 現状把握
  2. イノベーションギャップ縮小
  3. 脱炭素化と競争力強化の共同プラン
  4. 安全保障強化と対外依存削減
  5. 投資への融資
  6. ガバナンス強化

# ドラギ報告（1）現状把握

- 米中と並ぶ世界経済三極の一つ
- 三極中で内部格差は小さいが、成長力に陰り ([資料-3, 4](#))
- 直面する三つの課題
  1. イノベーションギャップ
  2. 脱炭素化と競争力改善の総合的対応
  3. 安全保障の向上と依存性の縮小
- 社会的包摂への配慮

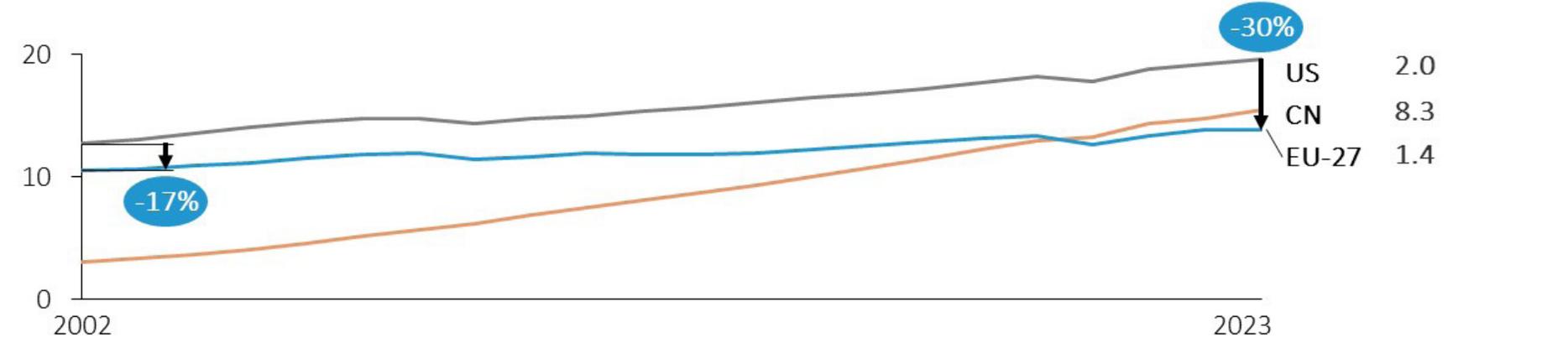
# 資料-3 世界の中のEU経済, シェアと格差の現状



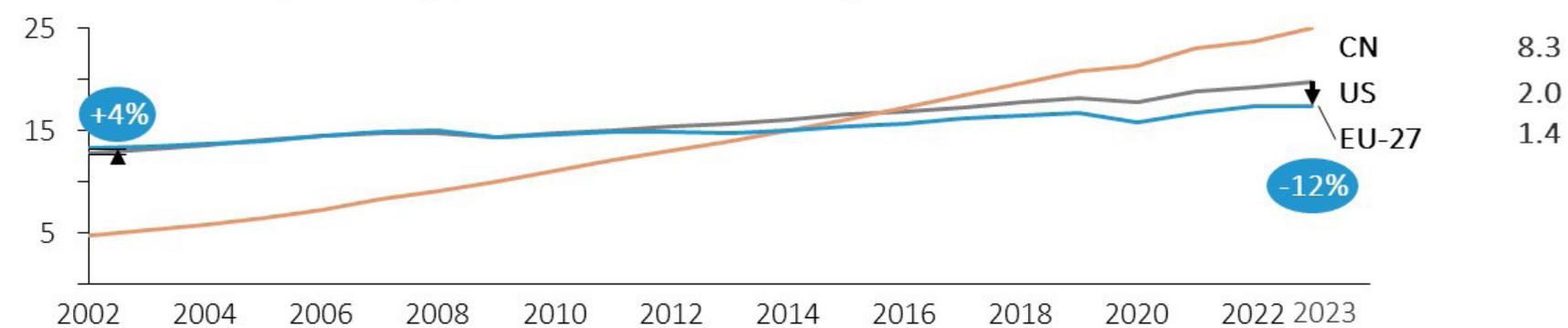
# 資料-4 米中に立ち遅れるEU

2015 reference levels, in EUR trillion

GDP at constant prices: the gap between the EU and the US widened from 17% in 2002 to 30% in 2023



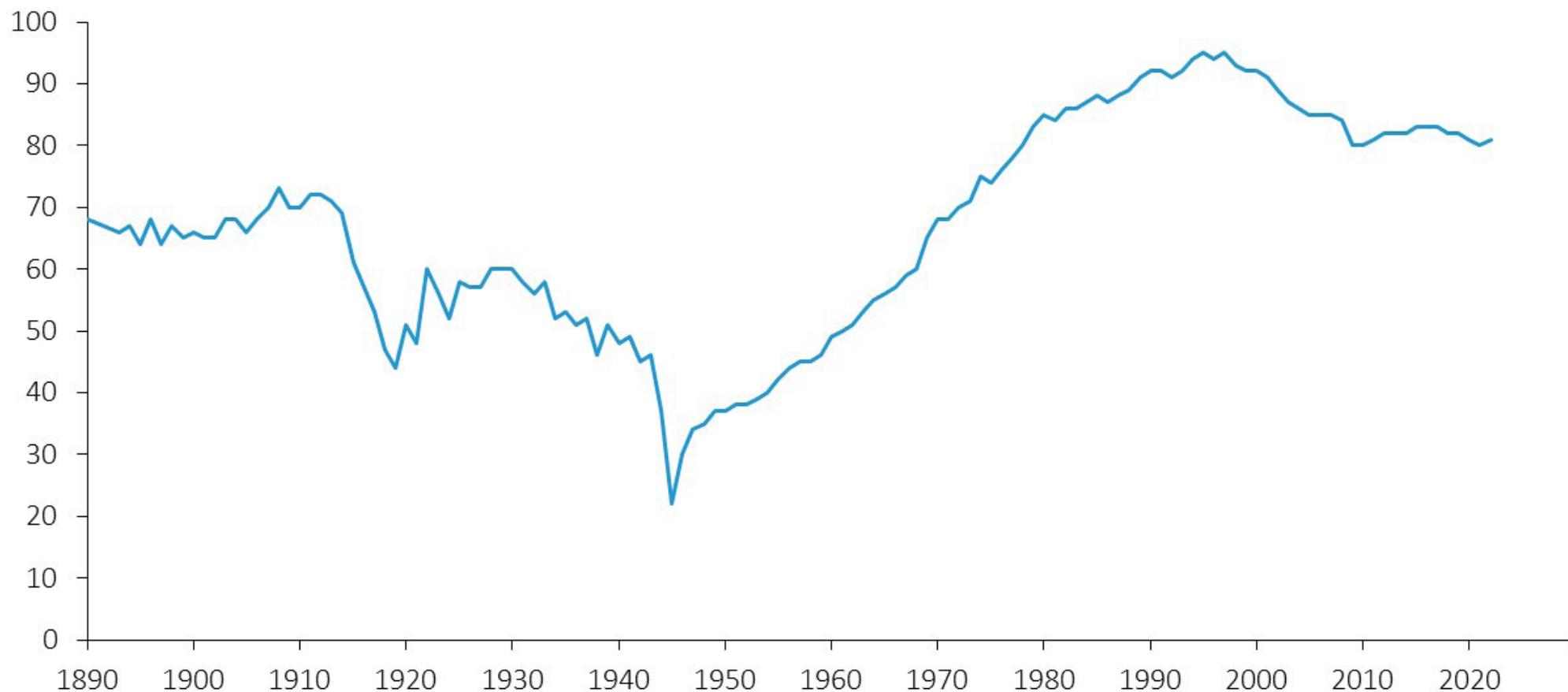
GDP at constant PPP prices: the gap between the EU and the US grew to 12% in 2023



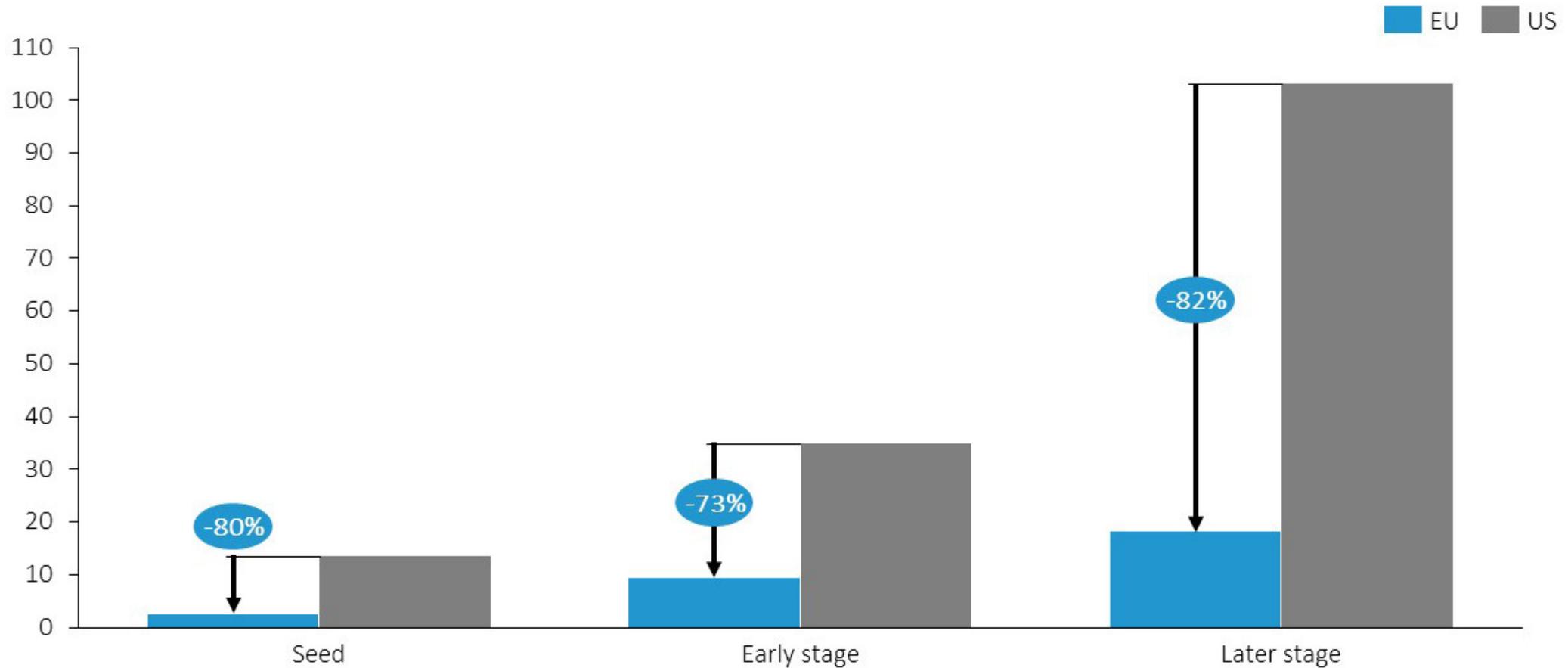
## ドラギ報告（2）イノベーションギャップ縮小

- 欧州社会モデルを守りながら，AIを含むデジタル技術面での改善，アメリカへのキャッチアップの必要性（[資料-5](#)）
- 原因：
  - ミドルテックトラップ，世界的イノベーションクラスター不在，単一市場の分裂，規制の障壁
- 対応策：
  - 共同R&Iプログラム，学術研究機関の創設・統合，イノベーション向け金融環境整備（[資料-6](#)），中小企業も利用可能なコンピューター能力とネットワーク構築，AI活用のための競争政策からの免除，テレコムネットワーク接続への投資，スキル不足への対応

# 資料-5 EU労働生産性対米指数(US=100)



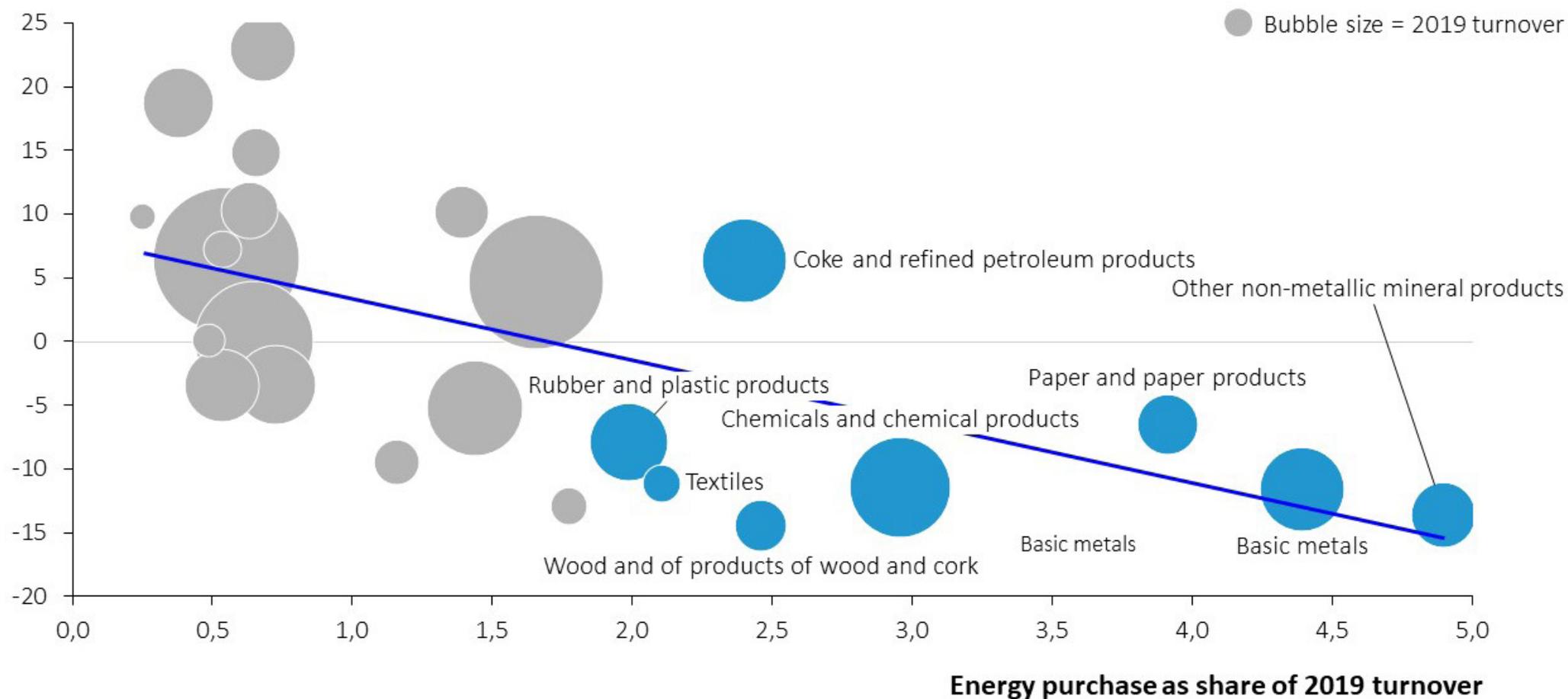
# 資料-6 ステージ別ベンチャー資本



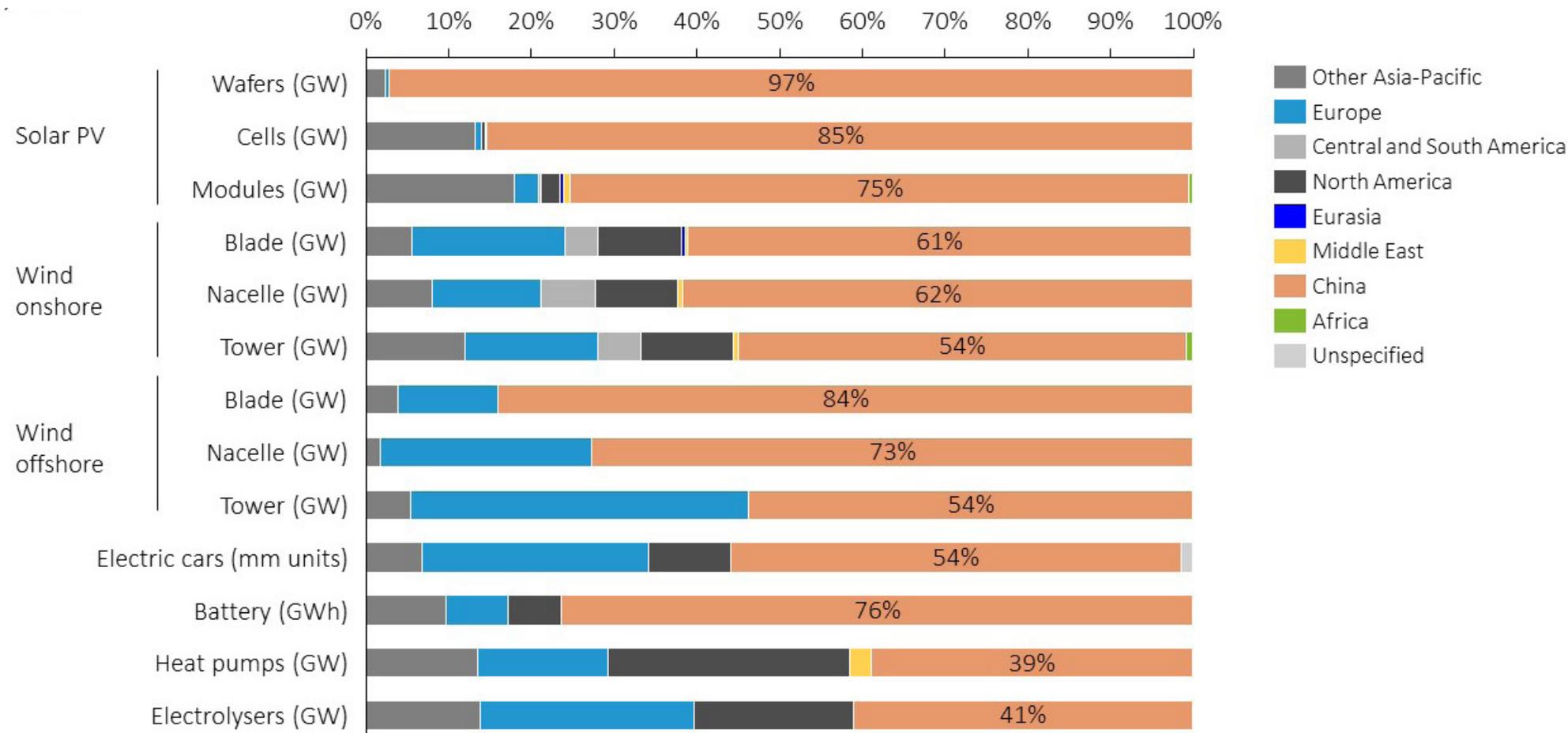
# ドラギ報告(3) 脱炭素化と競争力への総合的対応

- 競争力を維持しながらの脱炭素化追求 ([資料-7](#))
- クリーン技術面で、中国からの競争に直面 ([資料-8](#))
- 高エネルギー価格問題：
  - 脱炭素化利益の消費者への浸透遅れ，天然ガス価格の影響，インフラ整備・許認可の遅れ，戦略的産業政策の欠如
- 対処策：
  - 共同調達，共通規則・監視，費用効率的脱炭素化のための金融支援・許認可短縮・認可過程のデジタル化・一定の免責，EU大での送電網，EUの意思決定・市場機能強化，クリーン技術製造業の強化，脱炭素化向け通商政策

# 資料-7 エネルギー集約度の製造業への影響



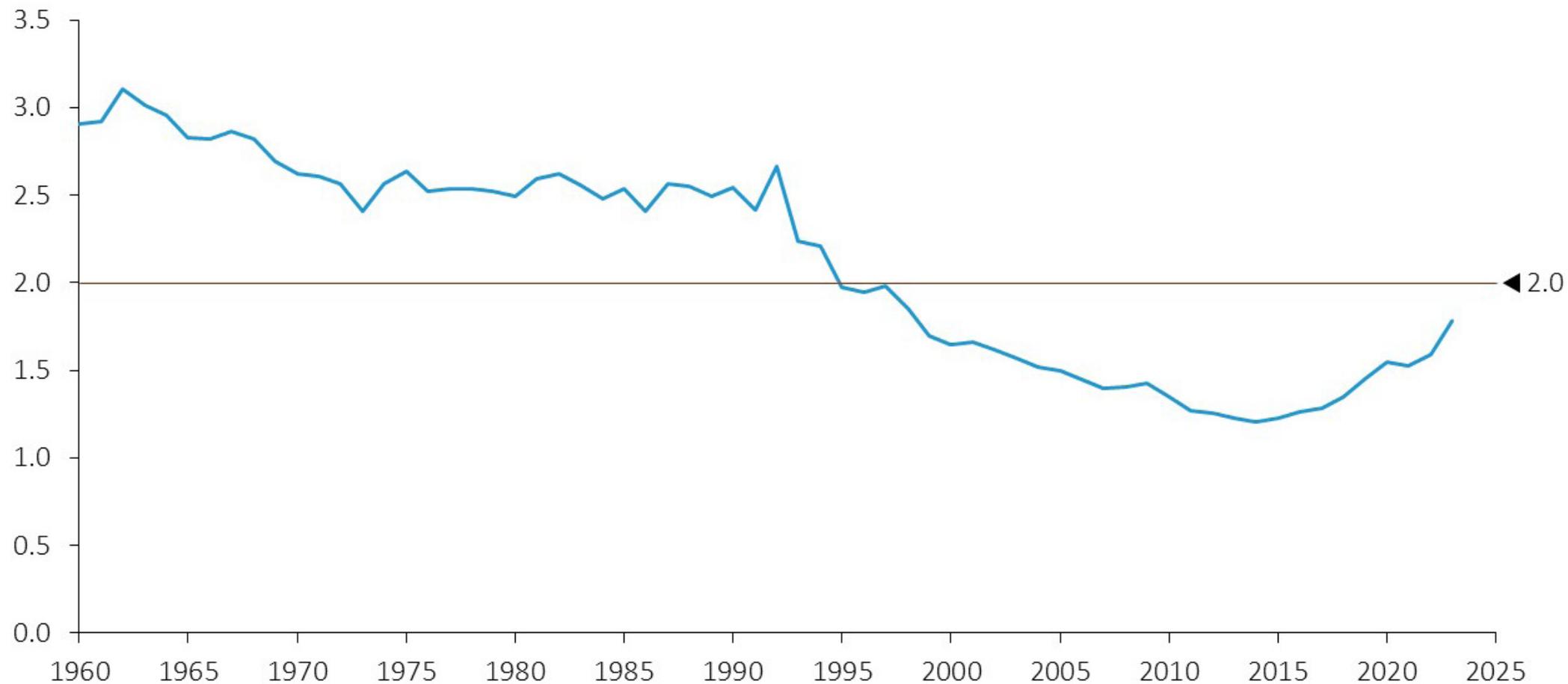
# 資料-8 クリーンテック生産力地域分布



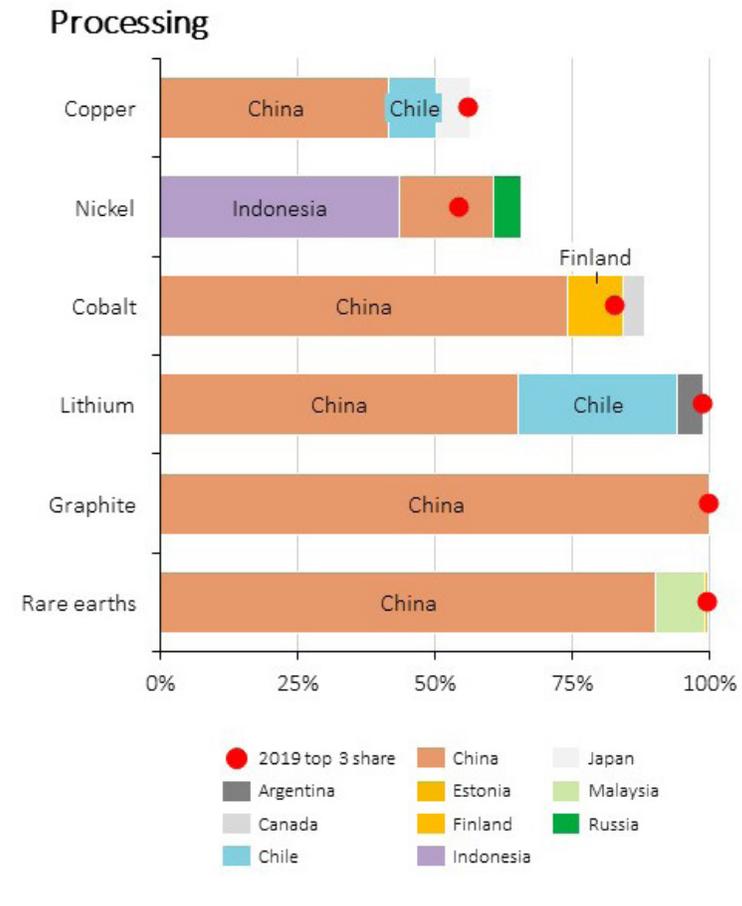
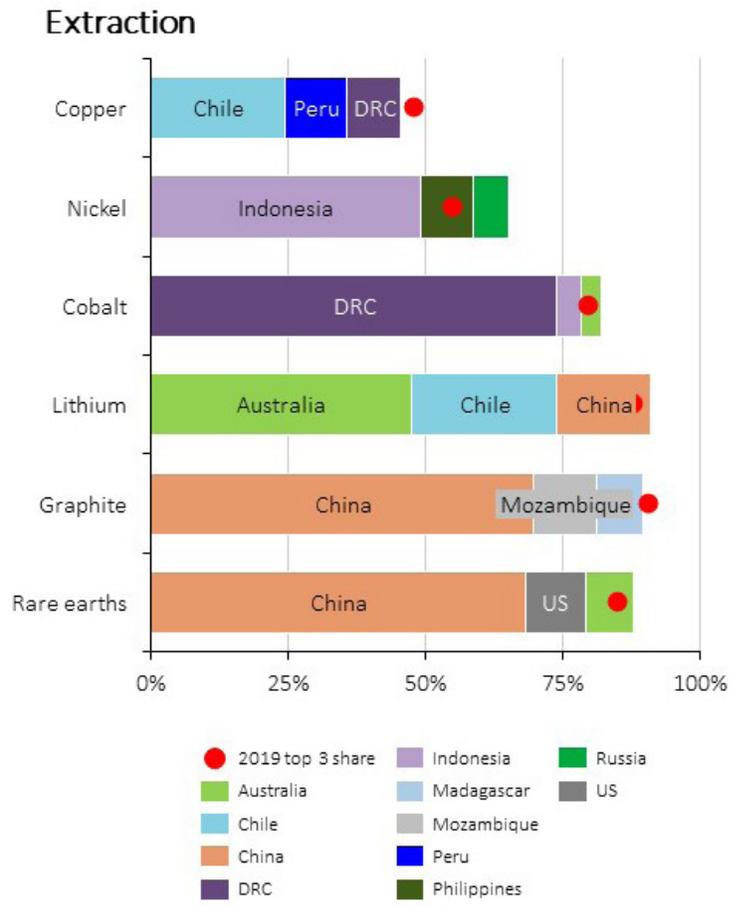
## ドラギ報告（4）安全保障強化と依存性の縮小

- 地政学的分裂下における対外脆弱性の現状：
  - 平時における過少投資（[資料-9](#)），CRMの依存（[資料-10](#)），デジタル化を含む包括的EU戦略の欠如，防衛技術発展のための焦点欠如，防衛産業，宇宙産業における規模の欠如，標準化・互換性の欠如
- 対処策：
  - 防衛と防衛産業生産力への支出，経済外交政策，廃棄物循環のための単一市場，規模・標準化・互換性を目的とした中期的防衛産業政策，大規模化・集中化した共同R&D基金，宇宙産業のための真の単一市場

# 資料-9 防衛費対GDP比率 (%)



# 資料-10 CRM産出加工の集中



# ドラギ報告（5）投資への融資

- 大規模投資の必要性と（[資料-11](#)）民間投資誘導のための財政インセンティブ（[資料-12](#)）
- 低水準投資金融の原因：
  - 資本市場の分裂，貯蓄の低水準流入，小規模EU財政
- 投資活性化の対応策：
  - 共通安全資産（EU共同債）発行，単一中央債券供託などを含む真の資本市場同盟（CMU），欧州レベルでの監視を含む銀行同盟，EU財政の再分配型からイノベーション志向型への移行

# 資料-11 必要投資追加額（年額，10億€）

投資カテゴリー		2025-2030
エネルギー転換	エネルギー（クリーンテック開発を含む）	300
	輸送（充電インフラを含む）	150
デジタル技術でリーダーとなるため		450
防衛安保能力強化		50
画期的イノベーションを通じた生産性加速化		100～150
総額（年平均，追加額）		750～800
ECB推計		771

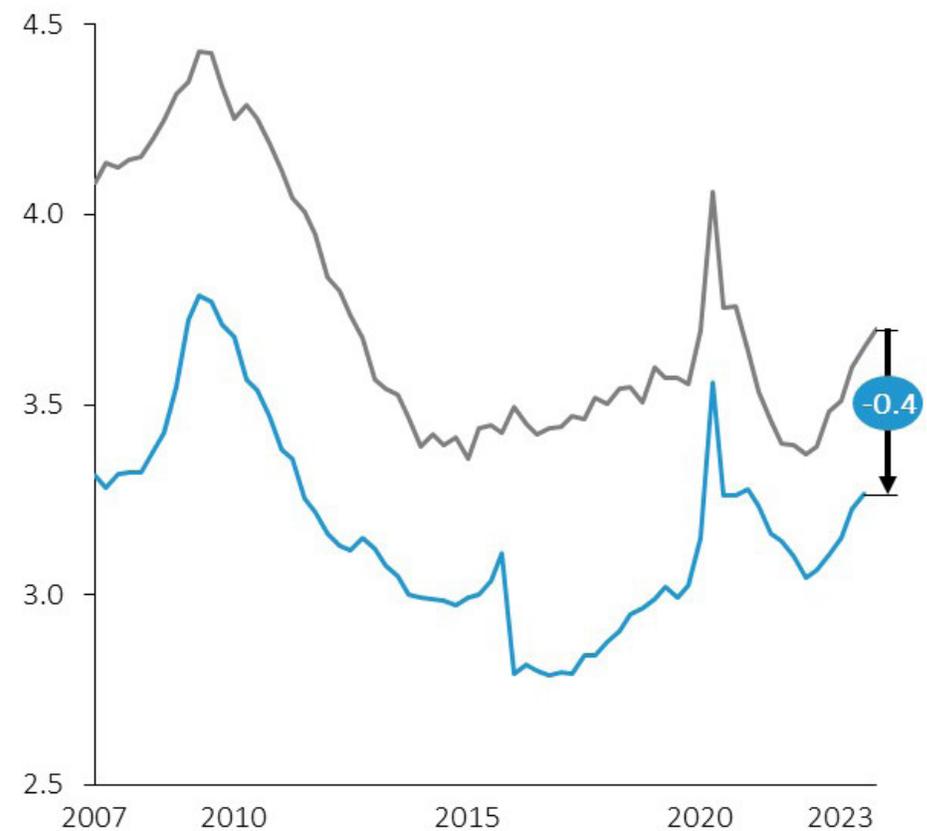
# 資料-12 民間・政府投資

Private and government investment

% of GDP

— US — EU

Real private investment in equipment, infrastructure and innovation    Real government investment



# ドラギ報告（6）ガバナンス強化

- EUにおける機構・機能変更の必要性と三つの課題
  1. EU機能の再焦点化：競争力協調枠組みの設立，但し，補完性原理の厳格な適用
  2. EU機能の加速化：特定多数決制適用拡大，EU内の同調加盟国間協力強化
  3. ルールの単純化：規制の負担軽減，EU法単純化のための副委員長職創設

# ドラギ報告の概要（2） 詳細各論

- 重点政策10分野(総提案数122,内数)
  - エネルギー(22), 重要天然資源(11), デジタル&先進技術(20), エネルギー集約産業(11), クリーン技術(10), 自動車(10), 防衛(10), 宇宙(10), 製薬(9), 輸送(9)
- 分野横断的政策5分野(総提案数46,内数)
  - イノベーション促進(7), スキルギャップ縮小(12), 持続可能な投資(5), 競争改善(10), ガバナンス強化(12)
- 詳細な分析と多様かつ多数の提案 = 総論部提案の具体化

# ドラギ報告の評価

- 詳細な分析とそれに基づく具体的多様な対応策の提案
- 包括的な評価のための3つの視点
  1. EU統合における位置づけ
  2. イノベーション認識
  3. 対応策の内容と課題

# EU統合における位置付け

- 短期的位置づけ
  - 第2期von der Leyen欧州委員会（2025~2029）の基本方針との親和性
- 長期的位置づけ
  - 危機感共有の触媒効果⇒戦後再建，エレクトロニクス革命乗り遅れ，東西ドイツ統一，コロナ危機
  - 残余世界への対抗⇒対米ソ（1960年代），対日米（1980年代），冷戦構造崩壊（1990年代）
  - 統合進展に帰結⇒ECSC，関税同盟，単一欧州市場，通貨統合，次世代EU基金
- 三つの危機認識から市場統合，財政統合の推進を提言する戦略的文書

# イノベーション認識（1）

- ドラギ報告におけるイノベーション認識の特徴
  - 生産性向上, GX, DXの基盤としてのイノベーション
  - disruptive innovation（画期的イノベーション）の強調
  - 萌芽期：新技術開発における遜色の無さ
  - 商業化段階の課題（1）：ベンチャー資本不足問題
  - 商業化段階の課題（2）：EU域内市場における重複規制
- 財政統合, 市場統合提案の背景
- 「規模の経済」重視と競争政策の適用緩和
- アメリカ型イノベーションエコシステムの追求

## イノベーション認識（2）：見過ごされた論点

- 中国イノベーション能力向上に関する分析の欠如
- イノベーションの多様性に対する認識欠如
  - cf) シュンペーターのイノベーション5タイプ，非破壊的イノベーション，漸進的イノベーション，ジェンダー制約
- 創造的破壊の「破壊」を軽視し，格差拡大懸念の看過
  - 「破壊」される産業，労働者からの反発がイノベーション波及過程を制限
- イノベーションの社会的波及過程への配慮不足
  - 各論第2部第1章「イノベーションの加速化」29頁中，6行のみ

# 対応策の内容

- 投資喚起策としての市場統合，財政統合
  - 追加投資必要年額：7500-8000億€，対GDP比4.4-4.7%
- 市場統合の推進 = 投資環境改善
  - 基準規格の統一，特に，CMUと防衛産業
  - 規制の削減，緩和
- 財政統合の推進：民間投資の呼び水
  - EU財政規模拡大
  - 共同債の継続的発行
  - 再分配よりイノベーション集中化を優先
- 危機の強調によるEU統合の推進

# 対応策の課題（1）政治状況

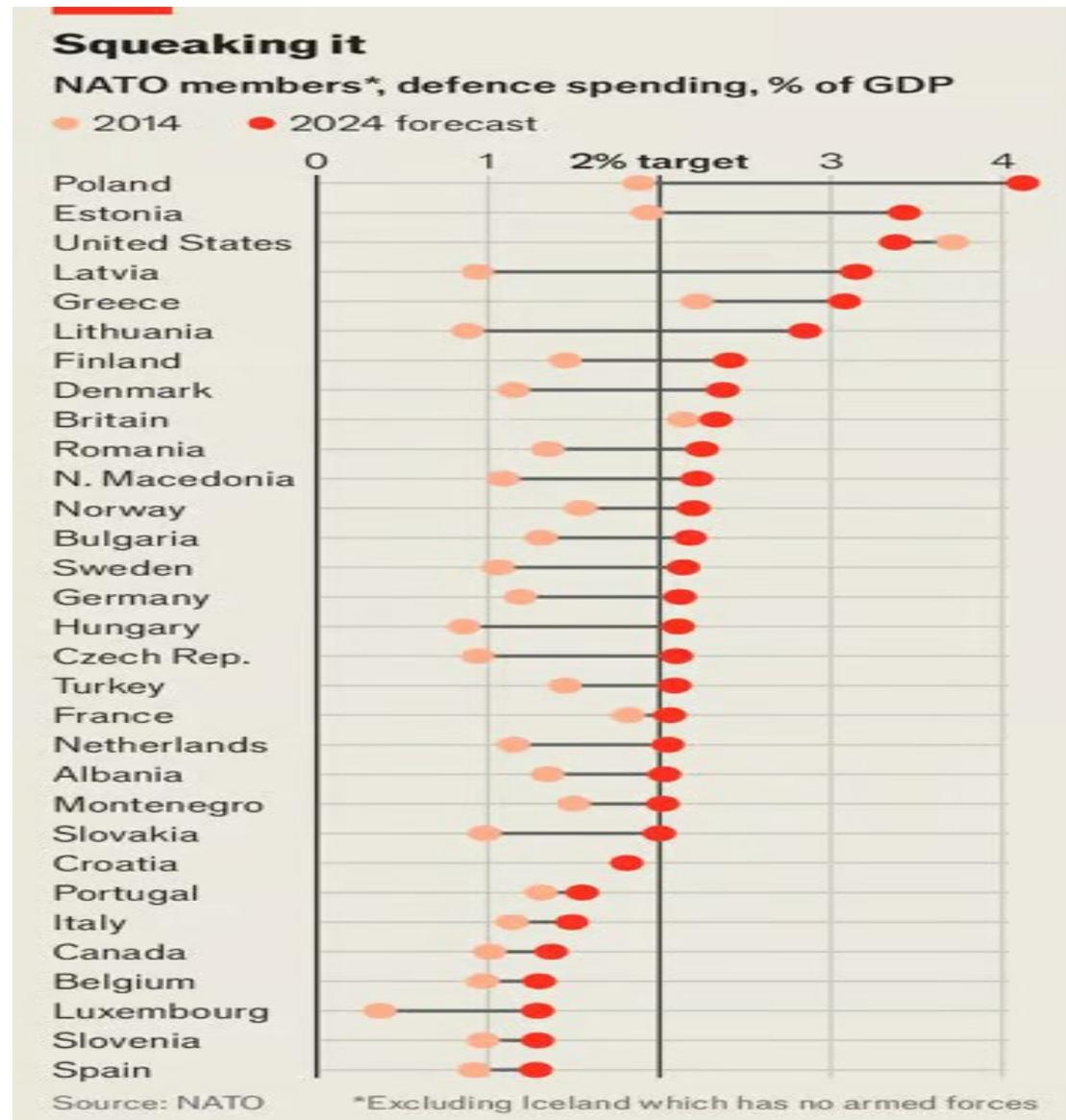
- EUを巡る政治情勢の困難さと不確実性
- EU域内の政治状況
  - 反EU国の存在 cf) ハンガリー, スロバキア
  - 統合主導国における政治的不安定性 cf) ドイツ, フランス
- 米欧関係の影響
  - アメリカ対欧政策の不確実性
  - アメリカ対中政策の副作用としての中国の対欧輸出拡大の可能性
  - 中東欧における西欧よりアメリカへの依存

# 対応策の課題（2）地政学，経済地理学

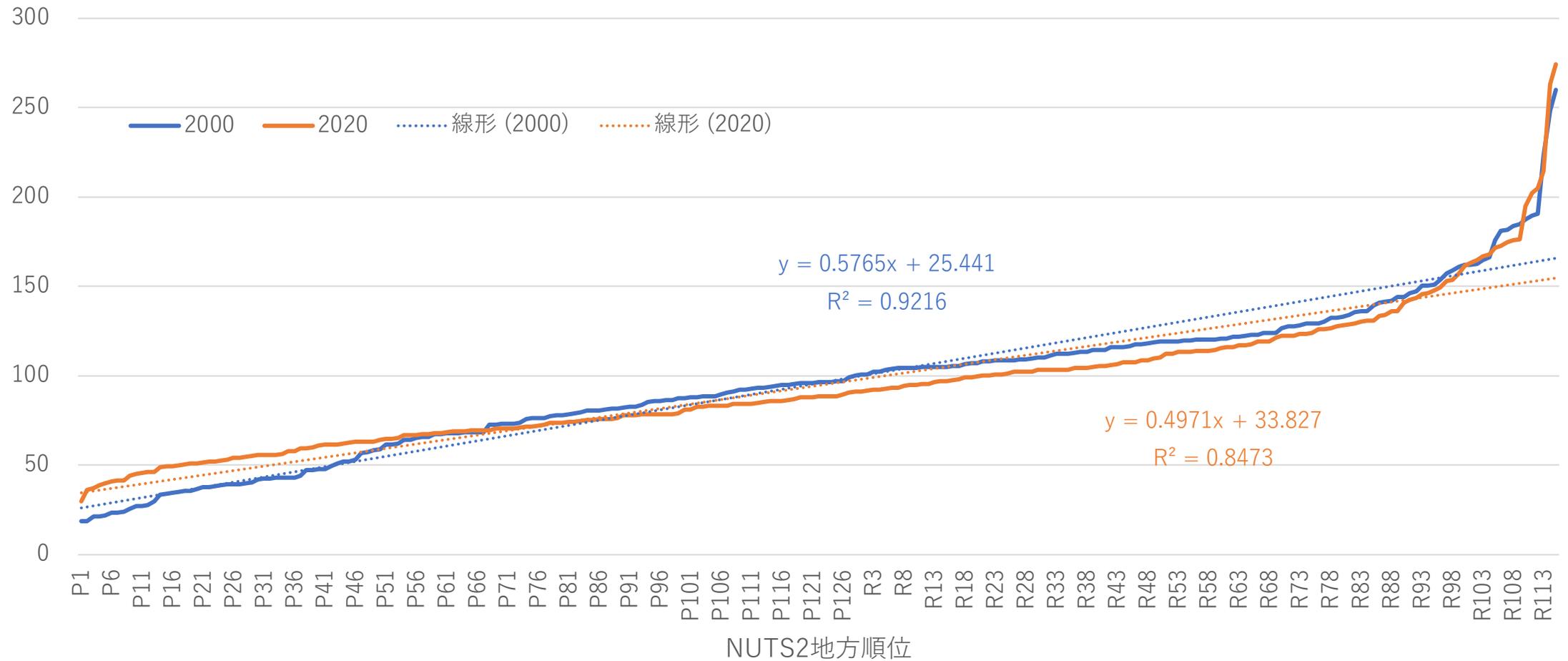
- EU経済統合推進のための政治的合意を阻害する要因
- 地政学的影響の域内非対称性
  - 地政学的脅威に対する緊迫感の相違 cf) 東欧vs南西欧 ([資料-13](#))
  - 対中deriskingの相違 cf) 製造業vs観光業&ラグジュアリー産業
- 経済統合に伴う社会的動揺
  - 経済統合に伴う構造調整の地理的影響 ([資料-14a](#))
  - 地理的格差の深刻化 ([資料-14b](#))
  - 再分配型対応策の重要性 cf) 単一欧州市場と結束基金

# 資料-13 NATO加盟国の防衛予算（対GDP比率） 2014－2024比較

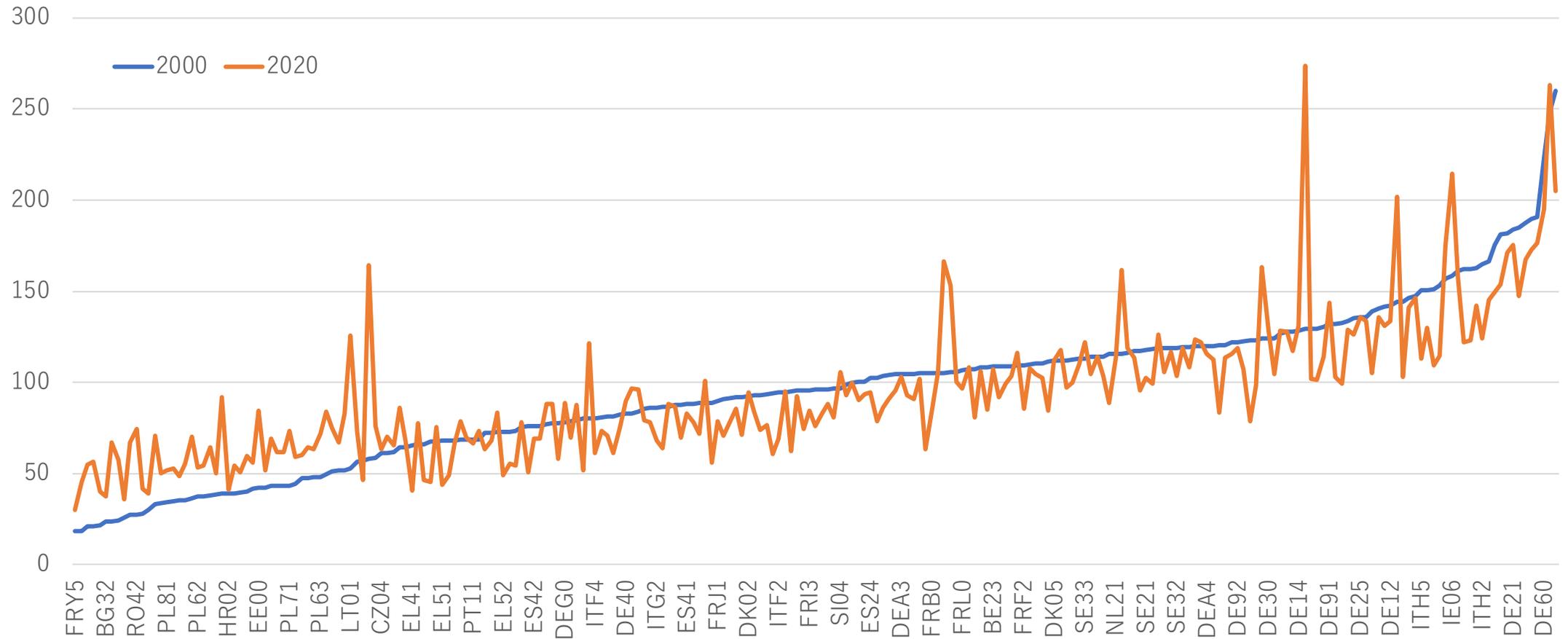
- 防衛費拡大国
- ポーランド，バルト北欧6か国
- 防衛費2%未満，低伸び率
- スペイン，スロベニア，イタリア，ポルトガル



# 資料-14a 一人当たりGDP地方順位 (EU27 = 100)



# 資料-14b一人当たりGDP地方順位 (EU27 = 100)



# 対応策の課題（3）投資喚起策

- 投資喚起策に伴う三つの課題

1. 共同債の継続的な発行

- 財政スタンスの加盟国間相違（[資料-15](#)）
- NGEU基金の成果の相違 cf) イタリア・スペインvsドイツ

2. EU財政拡大

- 産業支援策の危うさ cf) ASML成功 vs Northvolt倒産
- 再分配機能縮小を伴うEU財政拡大の危険性

3. CMUを含む市場統合

- 市場統合と競争政策適用緩和の矛盾
- 経常収支黒字＝貯蓄過剰（>投資）問題（[資料-16](#)）
- 「ブリュッセル効果効果」と「オリンピック効果」への期待と「ウィンブルドン効果」の懸念

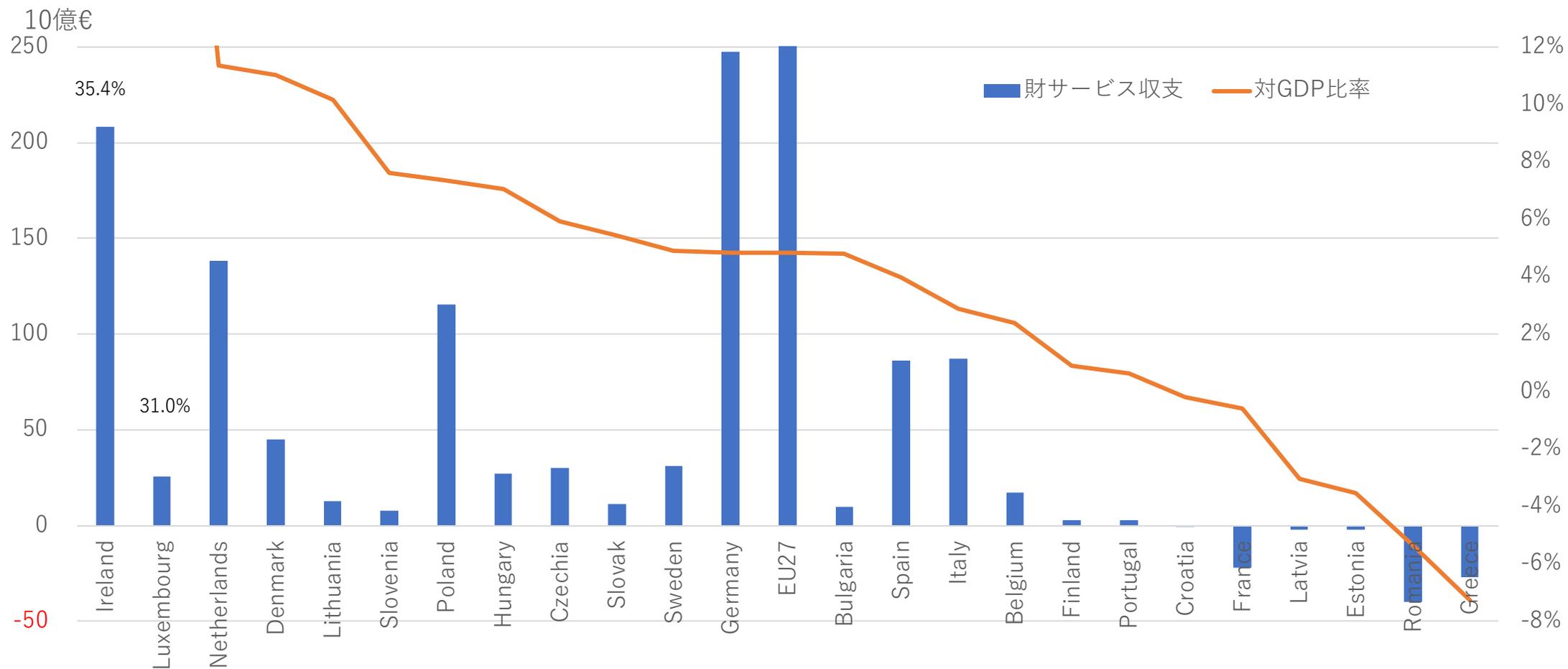
# 資料-15 EU加盟国の財政収支対GDP比率 (2023)

対GDP比率, %



	EU	Euro area	Denmark	Cyprus	Ireland	Portugal	Netherlands	Sweden	Lithuania	Luxembourg	Croatia	Greece	Bulgaria	Latvia	Slovenia	Germany	Austria	Estonia	Finland	Spain	Czechia	Belgium	Malta	Slovakia	Poland	France	Romania	Hungary	Italy
2023	-3.5	-3.6	3.3	2.0	1.5	1.2	-0.4	-0.6	-0.7	-0.7	-0.9	-1.3	-2.0	-2.4	-2.6	-2.6	-2.6	-2.8	-3.0	-3.5	-3.8	-4.2	-4.5	-5.2	-5.3	-5.5	-6.5	-6.7	-7.2

# 資料-16 EU加盟国の財サービス貿易収支と対GDP比率（2023）



# むすびにかえて

- ドラギ報告は、マクロ経済学者、兼、稀代のテクノクラートであるマリオ・ドラギによるEU経済の分析と詳細な政策提言である
- イノベーション、脱炭素、地政学的自立を巡る危機に対応するため、EU経済統合、即ち、市場統合と財政統合の推進を提案している
- ドラギ報告の提案は、危機感共有・第三国への対抗からEU統合が進展したという成功体験を踏まえた戦略である
- イノベーション促進は、基軸的位置づけであり、そのための資金供給は必要条件であるが、十分条件ではなく、「創造的破壊」に対する理解の限界に起因している
- 提案されている対応策の実行においては、政治状況、地政学的・経済地理的問題、投資喚起策内在的課題があり、EU域内に緊張をもたらすものであろう

## 参考文献

- Betbeze, Jean-Paul (2024) “Draghi Report: as strategic a guide for Europe as it is diplomatic”, *Shuman Paper*, No.767, 5<sup>th</sup> November 2024, Fondation Robert Schuman
- Caffarra, Cristina (2024) ‘Draghi’s real message on European competition enforcement: “Not delivering on innovation and growth”’, VOXEU/Colum, Sep. 18<sup>th</sup> 2024, accessed on Dec. 27<sup>th</sup>, 2024
- Eckert, D. (2024) *40 years of European digital policies: forgotten lessons*, Switzerland: Springer
- European Council (2024) “Strategic agenda 2024-2029”, July 8, 2024  
[https://www.consilium.europa.eu/media/yxrc05pz/sn02167en24\\_web.pdf](https://www.consilium.europa.eu/media/yxrc05pz/sn02167en24_web.pdf), accessed on Dec. 12, 2024
- European Policy Centre (2024) “Post-Summit Briefing, The October Summit: Europe’s Zeitenwende discontinued?”, Oct. 21, 2024  
<https://www.epc.eu/en/events/The-October-Summit-Europes%7E5e19d8> accessed on Nov. 20, 2024
- Draghi, Mario (2024a) *The future of European competitiveness, Part A / A competitiveness strategy for Europe*, Brussels: European Commission  
[https://commission.europa.eu/document/download/97e481fd-2dc3-412d-be4c-f152a8232961\\_en?filename=The%20future%20of%20European%20competitiveness%20\\_%20A%20competitiveness%20strategy%20for%20Europe.pdf](https://commission.europa.eu/document/download/97e481fd-2dc3-412d-be4c-f152a8232961_en?filename=The%20future%20of%20European%20competitiveness%20_%20A%20competitiveness%20strategy%20for%20Europe.pdf), accessed on Sept. 20<sup>th</sup>, 2024
- Draghi, Mario (2024b) *The future of European competitiveness, Part B / In-depth analysis and recommendations*, Brussels: European Commission  
[https://commission.europa.eu/document/download/ec1409c1-d4b4-4882-8bdd-3519f86bbb92\\_en?filename=The%20future%20of%20European%20competitiveness\\_%20In-depth%20analysis%20and%20recommendations\\_0.pdf](https://commission.europa.eu/document/download/ec1409c1-d4b4-4882-8bdd-3519f86bbb92_en?filename=The%20future%20of%20European%20competitiveness_%20In-depth%20analysis%20and%20recommendations_0.pdf), accessed on Sept. 20<sup>th</sup>, 2024
- Duso , Tomaso, Massimo Motta, Martin Peitz & Tommaso Valletti (2024) ‘ Draghi is right on many issues, but he is wrong on telecoms’ , VOXEU/Colum, 17, Sept, 2024,  
<https://cepr.org/voxeu/columns/draghi-right-many-issues-he-wrong-telecoms>, accessed on Dec. 27<sup>th</sup>, 2024
- Lagarde, Christine (2024) “How to turn European savings into investment, innovation and growth”, *The Economist*, Dec. 4<sup>th</sup> 2024.
- Monfort, Philippe (2008) ‘Convergence of EU regions, Measures and evolution’, *A series of short papers on regional research and indicators produced by the Directorate-General for Regional Policy*, No.1/2008, European Union, Regional Policy
- Rodrik, D. (1998). "Why do More Open Economies Have Bigger Governments?" *Journal of Political Economy*, 106(5): 997-1032.
- von der Leyen, Ursula (2024) *Europe’s Choice, Political Guidelines for the Next European Commission 2024-2029*, Strasbourg, 18 July 2024

- アセモグル, ダロン & ジョンソン, サイモン (2023) 『技術革新と不平等の 1000 年史上・下』東京：早川書房
- 大野輝之 (2024) 「脱炭素化の加速による欧州の競争力強化を提案したドラギレポート, 基本政策分科会での誤読を解題する」自然エネルギー財団連載コラム「エネルギー基本計画の論点」第 11 回  
<https://www.renewable-ei.org/activities/column/REupdate/20241029.php> 2024 年 11 月 20 日閲覧
- 川畑大地 (2024) 「再び「欧州の病人」になりつつあるドイツ」『世界経済評論』2024 年 11・12 月号 28-36 頁
- 経済産業省 (2024) 「第 64 回総合資源エネルギー調査会基本政策分科会議事録」2024 年 10 月 8 日  
[https://www.enecho.meti.go.jp/committee/council/basic\\_policy\\_subcommittee/2024/064/064\\_007.pdf](https://www.enecho.meti.go.jp/committee/council/basic_policy_subcommittee/2024/064/064_007.pdf) 2024 年 11 月 20 日閲覧
- 清水洋 (2024) 『イノベーションの科学, 想像する人・破壊される人』東京：中央公論新社
- 滝澤祥子 (2024) 「欧州産業界、ドラギ報告書を歓迎、提言の早期実施望む声相次ぐ」『ビジネス短信』2024 年 9 月 26 日 <https://www.jetro.go.jp/biznews/2024/09/61bf3c5ada80e653.html#> 2024 年 11 月 21 日閲覧
- 田中素香 (2024) 「外患内憂の EU と英国：危機と対応」『世界経済評論』2024 年 11・12 月号 6-16 頁
- 土田陽介 (2024) 「競争力改善の必要性を説くドラギ報告書, 問われる EU の産業介入スタンス」『MURC Focus』2024 年 9 月 12 日 [https://www.murc.jp/wp-content/uploads/2024/09/report\\_240912\\_01.pdf](https://www.murc.jp/wp-content/uploads/2024/09/report_240912_01.pdf) 2024 年 11 月 20 日閲覧
- キム, W・チャン&モボルニユ, レネ (2024) 『破壊なき市場創造の時代：これからのイノベーションを実現する』東京：ダイヤモンド社.
- 名越大耕 (2024) 「世界で話題の「ドラギレポート」って？」NHK ビジネス特集 2024 年 10 月 21 日  
<https://www3.nhk.or.jp/news/html/20241021/k10014614801000.html> 2024 年 11 月 20 日閲覧
- 蓮見雄 (2024) 「問われる欧州グリーンディールの実効性」『世界経済評論』2024 年 11・12 月号 37-47 頁
- ポランニ, マイケル(2003) 『暗黙知の次元』東京：筑摩書房
- 八十田博人 (2024) 「マリオ・ドラギ」羽場久美子・田中素香・中西優美子 (編) 『EU 百科事典』東京：丸善出版, 72-73 頁
- 吉沼啓介 (2024) 「ドラギ前 ECB 総裁、EU の競争力強化に向けた報告書を発表、巨額の EU 共同債発行を提言」『ビジネス短信』2024 年 9 月 19 日  
<https://www.jetro.go.jp/biznews/2024/09/14e4bbe4f128296e.html> 2024 年 11 月 20 日閲覧
- ロドリック, ダニ (2014) 『グローバリゼーション・パラドクス：世界経済の未来を決める三つの道』東京：白水社
- 綿谷謙吾 (2024) 「ドラギレポートの概要と日本への示唆, 産業政策により DX・GX・防衛分野の競争力強化を狙う EU」『MRI Daily Economic Points』2024 年 10 月 29 日  
<https://www.mri.co.jp/knowledge/insight/dep/2024/i5inlu000000zz0x-att/dep20241029.pdf> 2024 年 11 月 20 日閲覧